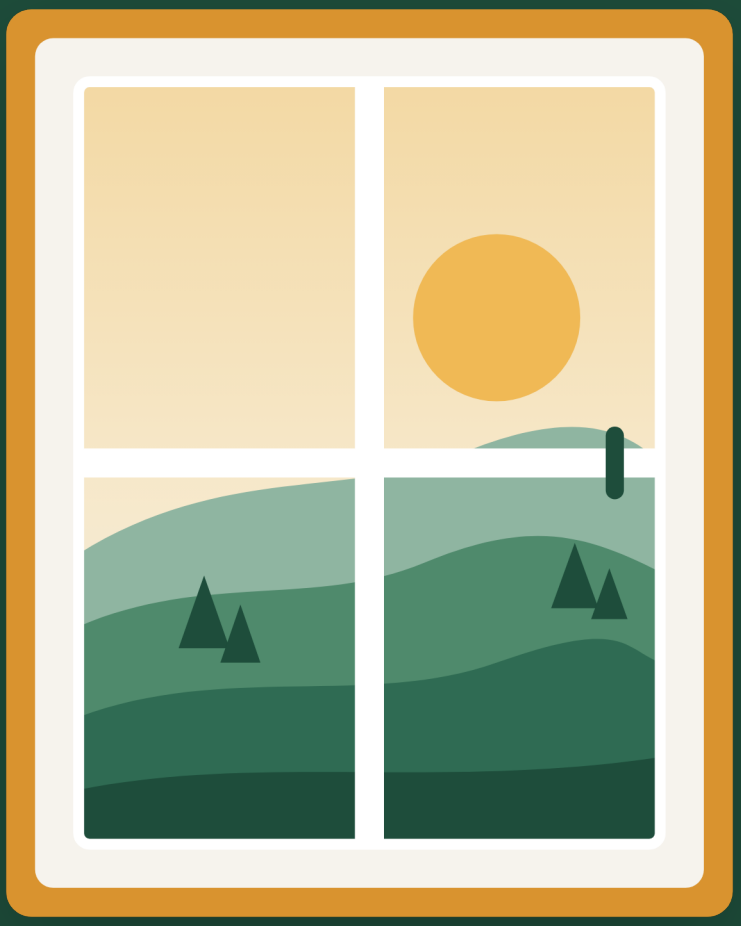
VIREON OKNA a.s.



2025

Výroční zpráva

Okna a dveře z Vysočiny pro domy v Česku, Německu a Rakousku.

Havlíčkův Brod

Fiktivní společnost · ukázka pro Avatify

ÚVODNÍ SLOVO

Rekordní rok a pevné základy pro další růst

Vážení akcionáři, obchodní partneři a kolegové,

rok 2025 byl v historii společnosti VIREON Okna rokem rekordním. Vyrobili jsme 38 600 oken a dveří, tržby vzrostly o 12 % na 1,48 miliardy korun a poprvé jsme překročili hranici 40 % tržeb z exportu. Dařilo se nám přesto, že stavebnictví v Česku zůstávalo pod tlakem vysokých cen materiálů a opatrných investorů.

Největší investicí roku byla nová lakovací a montážní linka v Havlíčkově Brodě za 182 milionů korun. Od září zvyšuje naši výrobní kapacitu o čtvrtinu a zkracuje dodací lhůty pro zákazníky v Česku i v zahraničí.

> „Rosteme pátý rok v řadě. Za úspěchem stojí 412 lidí, kteří umí vyrobit okno, za kterým si stojíme.“

Pokračovali jsme i v cestě k udržitelné výrobě. Solární elektrárna na střeše závodu pokrývá třetinu naší spotřeby elektřiny a uhlíková stopa jednoho okna klesla o 18 %.

Pro rok 2026 máme jasný plán: vstup na polský trh, novou řadu pasivních oken VIREON Passiv a tržby 1,65 miliardy korun. Děkuji všem zákazníkům, partnerům i kolegům za důvěru.

Ing. Ondřej Malý
generální ředitel a předseda představenstva

Obsah

Rok 2025 v číslech	3
Milníky roku	4
Hospodaření	5
Trhy a produkty	6
Výroba a investice	7
Lidé	8
Udržitelnost	9
Výhled na rok 2026	10
Zkrácená účetní závěrka	11

PŘEHLED

Rok 2025 v číslech

Rostli jsme ve všech hlavních ukazatelích. Tržby i provozní zisk jsou nejvyšší v historii firmy.

1,48 mld. Kč
tržby **+12,2 %**

214 mil. Kč
EBITDA, marže 14,4 % **+18,2 %**

104 mil. Kč
čistý zisk **+20,9 %**

38 600
vyrobených oken a dveří **+13,9 %**

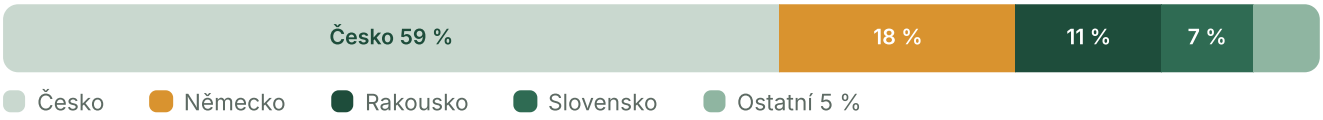
41 %
podíl exportu na tržbách **2024: 34 %**

412
zaměstnanců na konci roku **+26**

Srovnání s předchozím rokem

Ukazatel	2024	2025	Změna
Tržby (mil. Kč)	1 321	1 482	+12,2 %
EBITDA (mil. Kč)	181	214	+18,2 %
Čistý zisk (mil. Kč)	86	104	+20,9 %
Vyrobené kusy	33 900	38 600	+13,9 %
Investice (mil. Kč)	64	182	+184 %
Počet zaměstnanců	386	412	+6,7 %

Kam míří naše okna



CO SE STALO

Milníky roku 2025

ÚNOR

Nový obchodní partner v Rakousku

Podepsali jsme smlouvu o výhradním zastoupení se sítí prodejců stavebnin v Horním Rakousku.

DUBEN

Solární elektrárna 1,2 MWp

Na střechách obou výrobních hal jsme dokončili fotovoltaiku. Pokrývá 31 % roční spotřeby elektřiny závodu.

ČERVEN

Certifikace pro pasivní domy

Prototyp dřevohliníkového okna VIREON Passiv splnil požadavky pro pasivní výstavbu. Sériová výroba začne v roce 2026.

ZÁŘÍ

Spuštění nové linky

Do provozu jsme uvedli lakovací a montážní linku za 182 milionů korun. Kapacita závodu vzrostla o 25 %.

LISTOPAD

Učňovské centrum

Ve spolupráci se střední průmyslovou školou jsme otevřeli dílnu pro 24 učňů oboru truhlář a montér oken.

PROSINEC

Rekordní měsíc

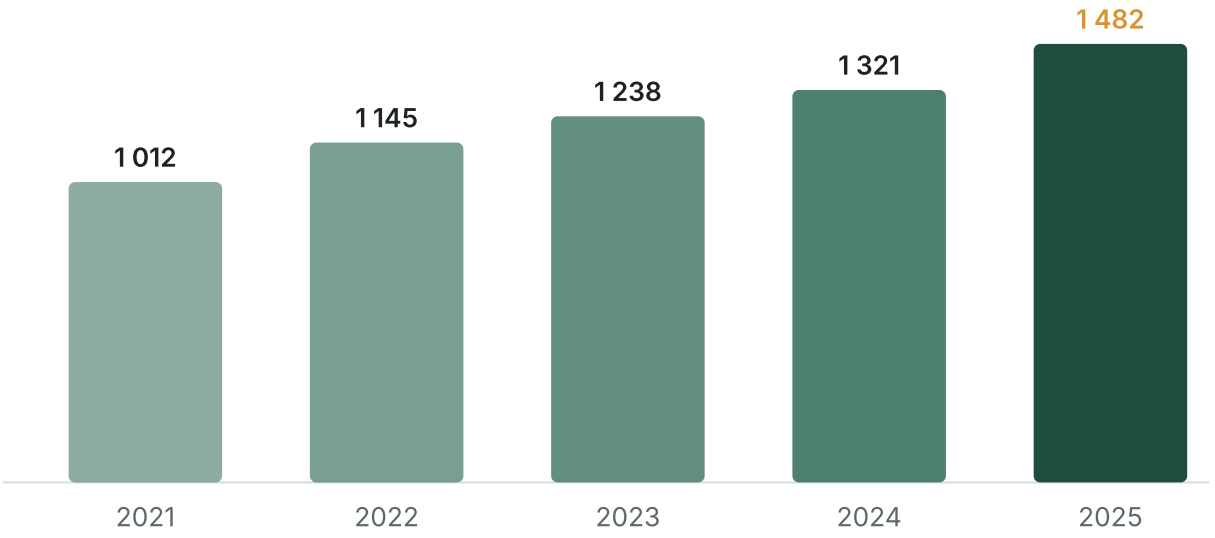
V prosinci jsme expedovali 4 100 výrobků, nejvíc v historii firmy.

HOSPODAŘENÍ

Pátý rok růstu v řadě

Tržby od roku 2021 vzrostly o 46 %. Provozní marže se díky vyššímu podílu dřevohliníkových oken a úsporám energie zvýšila na 14,4 %.

Tržby (mil. Kč)



Ziskovost

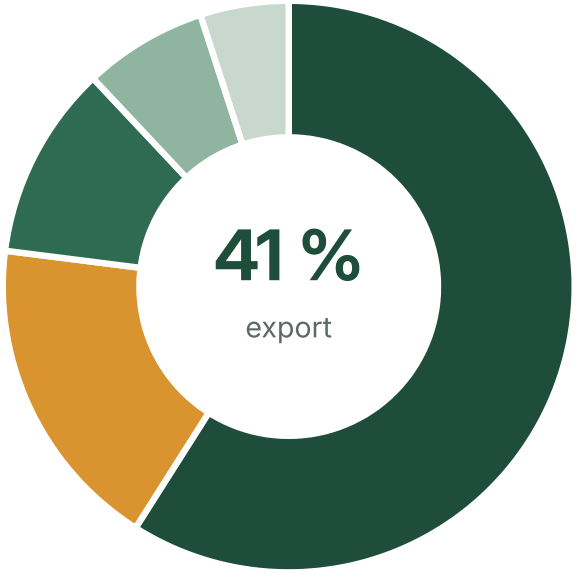
mil. Kč	2021	2022	2023	2024	2025
Tržby	1 012	1 145	1 238	1 321	1 482
EBITDA	121	139	158	181	214
Marže EBITDA	12,0 %	12,1 %	12,8 %	13,7 %	14,4 %
Čistý zisk	52	61	73	86	104

EBITDA = provozní výsledek hospodaření před odpisy. Údaje dle českých účetních standardů.

TRHY A PRODUKTY

Export táhne růst

Do zahraničí jde už 41 % tržeb. Nejvíc rosteme v Německu a Rakousku, kde zákazníci oceňují dřevohliníková okna s vysokou tepelnou izolací.



Trh	Podíl na tržbách
Česko	59 %
Německo	18 %
Rakousko	11 %
Slovensko	7 %
Ostatní	5 %

Struktura tržeb podle produktů

Produktová řada	Tržby (mil. Kč)	Podíl	Změna
Plastová okna	682	46 %	+6 %
Dřevěná a dřevohliníková okna	459	31 %	+24 %
Vchodové dveře	207	14 %	+9 %
Montáže a servis	134	9 %	+11 %
Celkem	**1 482**	**100 %**	**+12 %**

VÝROBA A INVESTICE

Nová linka: o čtvrtinu větší kapacita

V září jsme v závodě v Havlíčkově Brodě spustili novou lakovací a montážní linku. Je to největší investice v historii společnosti.

182 mil.
Kč investice do linky

+25 %
výrobní kapacita

−3 dny
průměrná dodací lhůta

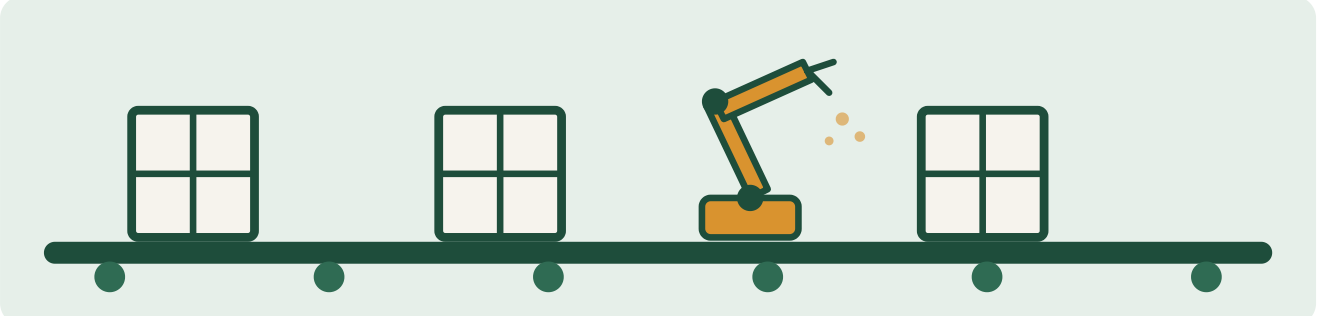
Co nová linka přináší

- robotické lakování dřevěných profilů ve čtyřech vrstvách s nižší spotřebou barvy o 22 %,
- automatické zasklívání a kontrolu těsnosti každého okna,
- kapacitu až 48 000 výrobků ročně při dvousměnném provozu,
- 30 nových pracovních míst, z toho 12 pro techniky a operátory robotů.

Investice podle oblastí (mil. Kč)

Oblast	2024	2025
Výrobní linky a technologie	31	141
Fotovoltaika a úspory energie	9	24
IT a digitalizace	14	11
Budovy a ostatní	10	6
Celkem	**64**	**182**

Investice do linky byla financována z 60 % vlastními zdroji a z 40 % investičním úvěrem se splatností 7 let.



LIDÉ

412 lidí, kteří umí vyrobit dobré okno

Během roku jsme přijali 26 nových kolegů. Průměrnou mzdu jsme zvýšili o 8,1 % a do vzdělávání jsme investovali rekordních 9 600 hodin.

412
zaměstnanců (2024: 386)

+8,1 %
růst průměrné mzdy

9 600 h
školení a kurzů

6,8 %
fluktuace (obor: 14 %)

Struktura zaměstnanců

Oblast	Počet	Podíl
Výroba	284	69 %
Montáže a servis	58	14 %
Obchod a marketing	37	9 %
Vývoj a technologie	15	4 %
Administrativa a vedení	18	4 %
Celkem	**412**	**100 %**

Učňovské centrum

V listopadu jsme spolu se střední průmyslovou školou otevřeli dílnu pro 24 učňů. Každý učeň má svého mistra z výroby a po vyučení garantované místo ve firmě.

UDRŽITELNOST

Úspornější výroba, úspornější domy

Naše okna pomáhají domům šetřit energii. Stejný cíl máme i ve vlastní výrobě.

31 %
elektřiny z vlastní solární elektrárny

−18 %
uhlíková stopa jednoho okna

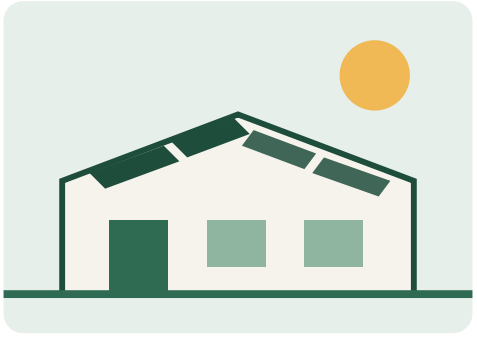
94 %
recyklovaného odpadu

Emise CO_2 na jedno okno (kg)



Co jsme udělali

- fotovoltaika 1,2 MWp na střechách obou hal,
- rekuperace tepla z lakovny pro vytápění montážní haly,
- zpětný odběr starých oken od zákazníků a recyklace PVC a skla,
- přechod na vodou ředitelné laky u všech dřevěných oken.



VÝHLED

Plán na rok 2026

Chceme dál růst rychleji než trh a udržet provozní marži nad 14 %.

1,65 mld. Kč
plánované tržby **+11 %**

+30
nových pracovních míst

Hlavní cíle

Vstup na polský trh

Od jara budeme dodávat přes dva regionální partnery v okolí Vratislavi. Cíl pro první rok je 40 milionů korun tržeb.

Řada VIREON Passiv

Sériová výroba certifikovaných dřevohliníkových oken pro pasivní domy začne v březnu 2026.

Digitální objednávky

Partneři budou moct konfigurovat a objednávat okna online, s cenou a termínem dodání okamžitě.

Harmonogram

Q1
Sériová výroba řady VIREON Passiv

Q2
První dodávky do Polska

Q3
Online konfigurátor pro partnery

Q4
Rozšíření fotovoltaiky o 0,5 MWp

FINANČNÍ ČÁST

Zkrácená účetní závěrka

Výkaz zisku a ztráty (mil. Kč)

Položka	2024	2025
Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 321	1 482
Výkonová spotřeba	−832	−921
Osobní náklady	−308	−347
EBITDA	**181**	**214**
Odpisy	−59	−71
Provozní výsledek hospodaření	122	143
Finanční výsledek hospodaření	−9	−11
Daň z příjmů	−27	−28
Čistý zisk	**86**	**104**

Rozvaha k 31. 12. (mil. Kč)

Položka	2024	2025
Dlouhodobý majetek	501	612
Oběžná aktiva	468	514
Aktiva celkem	**969**	**1 126**
Vlastní kapitál	586	648
Cizí zdroje	383	478
Pasiva celkem	**969**	**1 126**

Zkrácený přehled. Úplná účetní závěrka ověřená auditorem je k dispozici v sídle společnosti. Představenstvo navrhuje vyplatit dividendu 40 milionů korun a zbytek zisku ponechat na financování růstu.

Děkujeme za důvěru.

VIREON Okna a.s.
Havlíčkův Brod
Fiktivní adresa a společnost, vytvořeno jako ukázka pro Avatify.